



# Desafíos de una gestión efectiva e innovadora en Seguridad Ciudadana

Lucía Dammert

Universidad de Santiago de Chile

Noviembre 2022

infoSEGURA



# Semana de la Seguridad Ciudadana

- En América Latina hemos avanzado sustantivamente en narrativa y contenidos
  - Prevención como eje de la política pública
  - Integralidad en las definiciones de política
  - Rol articulador clave de gobiernos regionales y locales
  - Cambios y modernización policial
- En los últimos años sin embargo se notan retrocesos
  - Populismo punitivo
  - Migración/ seguridad
  - Voluntad política débil para los cambios
  - Sistemas de prevención sin financiamiento

# Semana de la Seguridad Ciudadana

- ¿Porqué los retrocesos?
  - Variabilidad en las tasas de delitos
  - Limitados resultados observados por la ciudadanía
  - Debate político sobre los déficits
  - Fortaleza policial y debilidad institucional
  - No hay acuerdos nacionales de seguridad que se mantengan en el tiempo
  - Desesperación
- Lo propuesto no sirve?
  - No sabemos (muy pocos casos de evaluación)
  - La implementación es un talón de Aquiles para las políticas de seguridad ciudadana más modernas en la región.
  - Extrema focalización, falta de sostenibilidad e incluso volatilidad marcan los esfuerzos

# Semana de la Seguridad Ciudadana

- El desafío de la gestión
  - Innovación
    - Múltiples mecanismos de copia de iniciativas exitosas pero con limitada mirada integral
      - Policía Comunitaria
      - POP
    - Capacidad civil aún débil
      - No se han logrado estructurar espacios de profesionalización institucional en los espacios civiles
      - Alta rotación
      - ¿Dónde están los resultados de 3 décadas de programas de capacitación?
    - Inclusión tecnológica
      - Diversos niveles y resultados
      - Cambios tecnológicos más rápidos que capacidad de instalación

# Semana de la Seguridad Ciudadana

- El desafío de la gestión
  - Conocimiento
    - Politización temática marcada limita especialización y toma de decision
    - Sistemas de información avanzan pero aún se conocen algunos espacios del problema
  - Intersectorialidad estructuralmente débil
    - No solo para temas de seguridad
  - El crimen organizado como explicación total
    - Mobiliza?
- Efectividad
  - Cómo se mide?
  - Qué se mide?

# Semana de la Seguridad Ciudadana

- La importancia del contexto
  - Postpandemia
    - Salud mental
    - Consumo drogas
    - Violencia contra la mujer /NNA
    - Abandono escolar
  - Crisis económica
  - Aumento de incertidumbres globales
  - Debilidades de instrumentos regionales de coordinación
  - Crisis política

# Semana de la Seguridad Ciudadana

- ¿Qué hacer?
  - Insistir
  - Innovar
  - Identificar las iniciativas con logros y potenciar su conocimiento y mantenimiento en el tiempo
  - Reconocer los enormes desafíos de la postpandemia y ser flexibles en las propuestas
  - Avanzar en una mayor colaboración público-privado
  - Fortalecer el uso de información de seguridad seria y solida en el tiempo que conecte con la información de factores impulsores de delitos



# I SEMANA DE LA SEGURIDAD CIUDADANA

**infoSEGURA**



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA



**PN**  
**UD**